

고양 30년을 담다
특례시로 날다

고양시정연구원

2022년 사업계획(안)

GYRI 고양시정연구원
GOYANG RESEARCH INSTITUTE

••• 목 차 •••

고양시정연구원 일반 현황	1
2022년 고양시정연구원 비전과 전략	3
2022년 주요 추진 과제	4

[붙임1. 2022년 수행연구 과제(안)]

일 반 현 황

■ 설립 목적

고양시의 중장기 발전과 시정 전반의 과제에 대하여 전문적이고 체계적인 조사·연구 활동을 통하여 정책대안을 제시함으로써 지역발전과 시민의 삶의 질 향상에 기여함을 목적으로 함

설립 근거 『지방자치단체출연 연구원 설립 및 운영에 관한 법률』 제4조

출자 규모 5억원(기본재산)

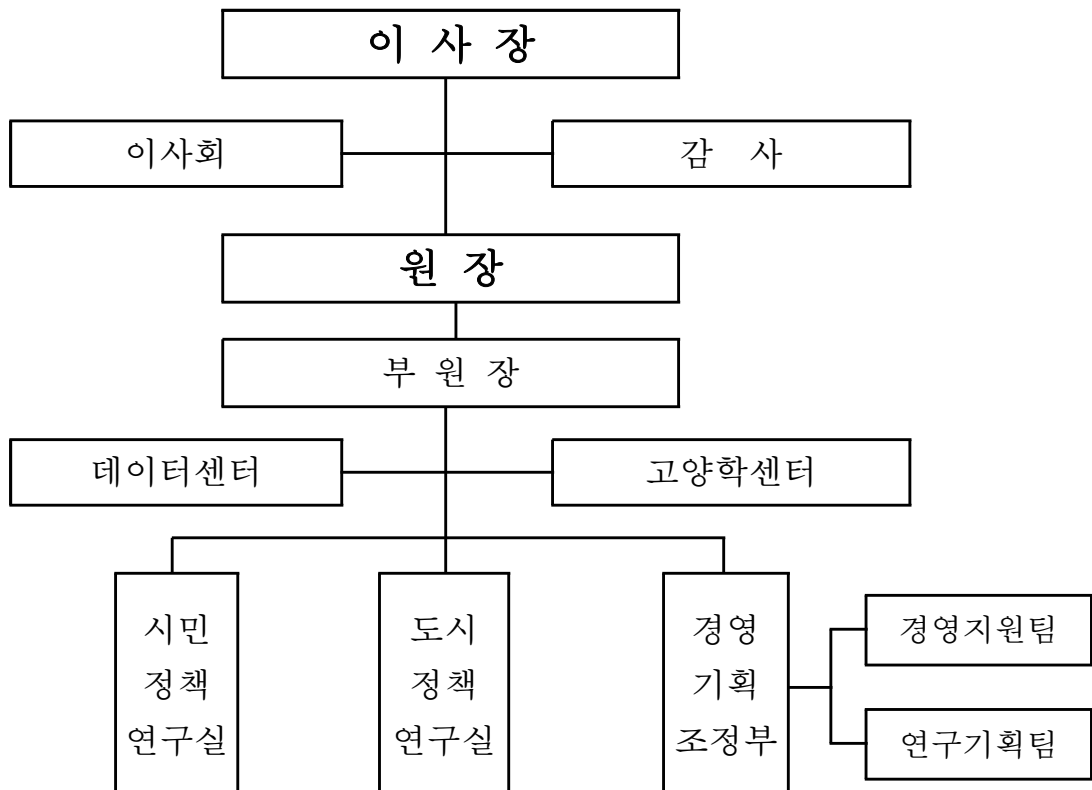
청사 현황 고양시 일산동구 태극로 60(장항동, 빛마루 11층)

•입 대 인: 한국방송통신전파진흥원, 임대면적: 전용 199평 / 계약 353평
•계약기간: ‘20. 8. 1. ~’ 22. 7. 31.

설립 일 2017년 2월 28일

개원 일 2017년 5월 26일

■ 조 직 : 2실 1부(2팀), 2센터



인 원 : 현원 21명(정원 30명)

○ 부서별 현황

부서 \ 직급	계	원장	선임 연구위원	연구위원	부연구위원	일반직
계	21	1	1	8	6	5
원장	1	1				
부원장	(1)		(1)			
시민정책연구실	8			6	² (휴직 ¹ 포함)	
도시정책연구실	7		1(부원장)	2	4	
경영기획조정부	5					5

○ 직제별 현황

구분	계	원장	부원장	연구직				일반직				
				소계	선임 연구위원	연구 위원	부연구 위원	소계	4급	5급	6급	7급 ~ 9급
정원	30	1	1	19	4	9	6	9	1	1	2	5
현원	21	1	-	15	¹ (부원장)	8	⁶ (휴직 ¹ 포함)	5	-	-	2	3
결원	9	-	1	4	3	1	-	4	1	1	-	2

- 고양시 파견인력: 2명(경영기획조정부 - 행정6급 1명, 행정7급 1명)

- 정원의 인력: 20명(초빙연구위원 1명, 위촉연구원 16명, 연구보조원 1명, 행정원 2명)

2022년 고양시정연구원 비전과 전략

고양특례시의 혁신과 발전을 선도하는 정책 연구기관



지역 정책 연구 심화

- ① 지역 연구 네트워크 확장
- ② 지역혁신 연구 기반 조성
- ③ 융복합연구 체계 구축

정책 개발 확대 강화

- ④ 실용적 정책 대안 수립
- ⑤ 시민참여형 연구 확대
- ⑥ 정책현안 대응시스템 구축

데이터 기반 정책 연구

- ⑦ 지역데이터 생산 및 구축
- ⑧ 데이터 가공 및 활용
- ⑨ 분야별 데이터 네트워크화(연계)

합리적 연구 지원

- ⑩ 참여와 협력 연구체계
- ⑪ 사회적 책임 연구기반
- ⑫ 적극 연구 확산 및 혁신 지원

2022년 주요 추진 과제

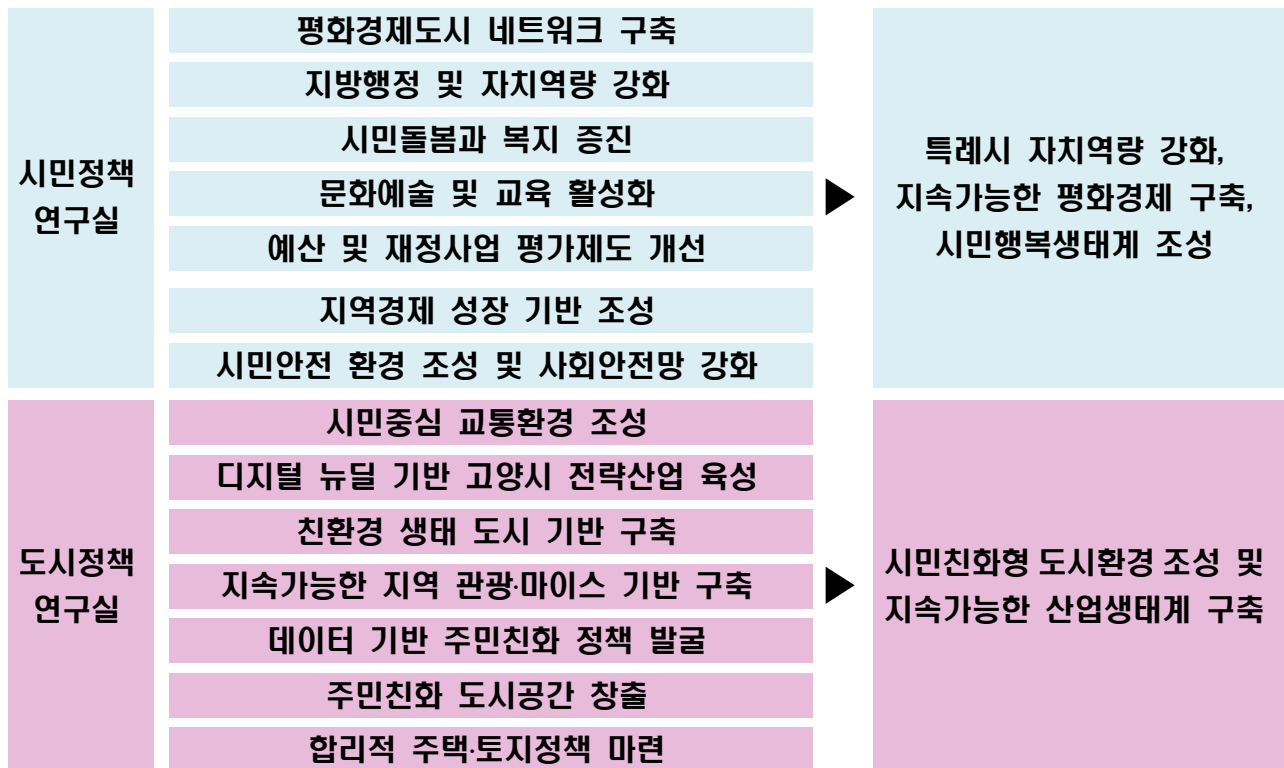
- 체계적인 연구수행을 통한 사회적 가치 실현
- 경기 북부 데이터 거점 도시화 지원 연구수행
- 고양시민의 정체성 확립을 위한 고양학센터 운영
- 네트워크 협업 강화를 통한 연구사업 확대
- 대내외 연구성과 공유 및 확산 체계 마련
- 연구성과 환류체계 고도화
- 행정 선진화를 통한 효율적 연구지원 체제 구축

체계적인 연구수행을 통한 사회적 가치 실현

고양특례시 시정 전반에 대하여 전문적이고 체계적인 조사연구를 수행, 정책대안을 제시함으로써 지역발전과 고양시민의 삶의 질 향상에 기여

◆ 사업개요

○ 2022년 연구부서별 연구과제 추진방향



◆ [시민정책연구실] 특례시 자치역량 강화, 지속가능한 평화경제 구축, 시민행복 생태계 조성

○ 평화경제도시 네트워크 구축

- 경기서북부 평화경제도시 기반 구축(김포시 및 파주시와의 협력체계 구축)
- 도시공공외교를 통한 국제평화도시 기반 구축
- 고양시의 법률클러스터(사법연수원, 사법정책연구원, 법무공무원교육원, 법원도서관 등)를 활용한 통일특별법원 구상

- 지방행정 및 자치역량 강화
 - 고양시 부서간 협력적 업무처리 방안 모색
 - 고양시 적극행정 유형 구분과 사례 발굴 연구
 - 시민주도의 지능형 정부 고양에 관한 방향성 연구
 - 고양시 비정규직-정규직 전환 및 전환 이후 효율적 인력관리 방안 마련
 - 고양시 임기제 공무원의 바람직한 운영방안에 대한 연구
 - 고양시 체육단체 역할 및 방향성을 위한 방안 연구
 - 고양시 정책공동체로서의 위원회 제도 운영방안 연구
 - 고양시 다문화수용성과 문화적응 수준에 대한 연구
 - 「지방자치법」 및 동법 시행령, 지방자치단체 정원 및 행정기구 관련 규정의 개정에 따른 대응 및 고양특례시 관련 연구 수요 대응
- 시민돌봄과 복지 증진
 - 고양시민 지역사회보장육구 심층 분석 연구
 - 고양형 아동돌봄 활성화 전략 및 지원모델 개발 연구
 - 고양시 노인실태 및 욕구분석
 - 고양시 1인 가구 정책수립을 위한 실태조사 및 분석
- 문화예술 및 교육 활성화
 - 고양시 문화예술교육 활성화 방안 연구
 - 고양시 생애주기별 평생학습 정책 연구
 - 고양시 청년 지원공간 활성화 방안 연구(고양 내일꿈제작소 중심으로)
- 예산 및 재정사업 평가제도 개선
 - 고양시 주민참여 예산 10년 성과와 과제
 - 고양시 재정사업 평가 개선방안 연구
 - 지방교부세 제도의 현황과 재정형평화 효과 분석
- 지역경제 성장 기반 조성
 - 기술 및 벤처투자를 통한 고양시 일산테크노밸리 기업 육성에 관한 연구
 - 고양시 경제지표 조사 및 활용방안에 관한 연구
 - 일자리지원사업 분석을 통한 고양시통합일자리센터 건립 타당성 및 방안 연구

- 시민안전 환경 조성 및 사회안전망 강화
 - 고양시 시민안전 CCTV 운영 실태 및 효과성 제고 방안 연구
 - 고양시 시민안전교육 현황 분석 및 개선방안 연구
 - 고양시 청년 느린학습자 지원 기본계획 수립 연구

[도시정책연구실] 시민친화형 도시환경 조성 및 지속가능한 산업생태계 구축

- 시민중심 교통환경 조성
 - 고양시 버스공영제 및 준공영제 도입을 위한 방안 수립 연구
 - 신도시 맞춤형 자전거 이용시설 구축방향 및 이용활성화 방안 수립 연구
 - 공영주차장 및 공공시설 부설주차장의 합리적 운영 방안 연구
- 디지털 뉴딜 기반 고양시 전략산업 육성
 - 디지털 뉴딜에 따른 고양시 육성산업 및 정책방안 모색
 - 고양시 전략산업 육성 - 메타버스 플랫폼을 중심으로
- 지속가능한 지역 관광·마이스 기반 구축
 - 고양시 마이스 레거시 창출 사례 연구
 - 마이스 생태계 강화를 위한 MICE육성센터 발전방안 연구
 - 고양시 관광자원 현황 및 특성분석 연구
 - 지역관광추진조직(DMO) 연계 지역기반(주민참여) 관광 활성화 방안
- 데이터기반 주민친화 정책 발굴
 - 고양시 빅데이터(빅토리) 플랫폼 고도화 방안
 - 고양시 주거친화를 위한 거리 조성 방안
 - 고양시 공유경제 기본계획 수립 연구
 - 고양시 중앙도서관 설립에 대한 연구
- 친환경 생태 도시 기반 구축
 - 기후위기 대응을 위한 탄소 중립 방안 연구
 - 기후 및 도시문제 해결을 위한 물순환 시스템 도입 방안 연구
 - 고양시 그린뉴딜 기본 계획 수립에 관한 연구
 - 고양시 친수 공간 조성 기본 방향성 연구
 - 고양시 녹색건축물 활성화 방안에 관한 연구

- 주민친화 도시공간 창출
 - 고양시 도시재생사업 거점시설 운영·관리 방안 연구
 - 어린이 공원의 효과적인 운영을 위한 발전 방안 연구
 - 도시공원의 실태와 발전방안 연구
 - 고양시 지역 불균형 특성에 관한 연구
 - 고양시 행정복지센터 정비계획 수립
- 합리적 주택·토지정책 마련
 - 고양시 리모델링 공공성 확보 방안 모색
 - 고양시 토지이용 특성과 정책 방향
 - 고양시 주택 수요와 공급 점검
 - 청년 및 노인 1인 가구 주거입지 특성 비교

기대효과

- 시민 체감형 연구 정책 개발을 통한 시민 삶의 질 향상 및 고양시 위상 제고

경기 북부 데이터 거점 도시화 지원 연구수행

데이터 네트워크 구축 및 데이터 안심구역 운영을 통한 경기 북부 데이터 거점 도시로의 성장 도모

◆ 사업개요

- 다양한 데이터를 기반으로 한 연구주제 발굴 및 시정 주요 정책 대응을 위한 조사 및 분석을 통한 과학적인 연구 환경 구축 및 시정발전 추구

◆ 추진계획

- 연구보고서 발간
 - 고양특례시 기념 보고서 발간
 - 데이터로 본 고양 변천 제작(2021. 12. 발간)
 - 지도로 본 고양 변천 제작(2022. 6. 발간 예정)
 - 빅데이터 분석을 통한 현안 수시 분석
- 원내 연구결과 데이터 아카이빙을 통한 체계적 관리
- 민간 및 공공 주요 데이터 확보
- 센터 보유 패널 유지관리(고양시 만명, 소상공인 삼천명)
 - 패널 활용 주요 현안 서베이 및 분석
- 고양시 빅데이터 플랫폼 데이터 구축
- 국가 데이터 바우처 공모사업 지원
- 경기도, 고양시 협업을 통한 데이터 안심구역 활성화
- 경기 북부 데이터센터 활성화를 위한 심포지엄 개최

◆ 기대효과

- 지능정보사회로의 패러다임 대전환기를 맞아 고양시의 데이터 기반 잠재력을 극대화하여, 시정 전반의 혁신성장과 가치실현 제고
- 경기도, 고양시 빅데이터팀, 시정연구원 데이터센터 협업을 통한 경기 북부 거점 데이터센터 활성화 도모

고양시민의 정체성 확립을 위한 고양학센터 운영

2021년 개설된 고양학센터의 운영 활성화를 통하여 고양시민의 정체성 확립 및 미래가치 창조에 기여

◆ 사업개요

- 고양 지역사 및 미래지향 연구
- 고양학 연구기반 확충 및 네트워크 구축
- 고양학 시민확산과 대중화
- 고양학 기록화 및 아카이브 구축

◆ 추진계획

- 지역대학 연계 고양학 강좌 개설 및 운영
 - 중부대학교, 항공대학교, 동국대학교 등 지역 내 대학생을 대상으로 고양학 강좌를 정규수업으로 개설하여, 고양에 대한 이해도와 인지도를 높이고 고양의 도시브랜드 가치 제고
- 시민과 함께 하는 고양학 연구 공모 및 발간사업
 - 공모를 통해 고양시민이 고양시의 다양한 영역에 대한 연구를 진행함으로써, 고양시의 정체성 확립 및 미래가치 제안
 - 고양학 총서 및 교과서 등 발간사업
- 고양학 시민확산과 대중화 사업
 - 포럼 및 세미나 운영
 - 시민교육강좌
 - 고양학 홈페이지 구축
- 고양학 아카이브 및 네트워크 구축

◆ 기대효과

- 고양시민의 정체성 확립 및 지역인으로서의 자긍심과 애향심 고취
- 고양학 연구를 통해 미래가치 구현 및 미래 선도

네트워크 협업 강화를 통한 연구사업 확대

네트워크 협업 강화를 통해 고양특례시의 지속적인 발전을 위한 연구사업 확대 및 연구성과 창출 도모

◆ 사업개요

- 고양학 관련 시민이 연구를 주도하는 「시민과 함께하는 연구사업」 추진
- 민의를 대변하는 고양시의회와의 협업연구 추진
- 대도시 연구원 간 공동현안을 발굴·연구해 대응 방향을 모색

◆ 추진계획

- 「시민과 함께하는 고양학 연구사업」
 - 대학생, 청년 등을 대상으로 한 공모를 통해 고양학 관련 연구주제 선정
 - 시민이 직접 제안하고 연구하여 원하는 정책을 도출할 수 있는 기회 제공
- 고양시의회 협업연구과제 수행
 - 고양시의회 의뢰 연구과제 수행을 통해 시의회 의정활동 지원

<2022년 시의회 연구과제 (2021.11.8. 기준)>

위원회	의뢰 과제명
문화복지위원회	고양형 아동돌봄 활성화 전략 및 지원모델 개발

※ 추후 수시 연구과제 의뢰에 따라 변동 가능

- 고양특례시 출범 및 관련 연구수요 대응
 - 지방자치법(특례시) 및 동법 시행령, 지방자치단체 정원 및 행정기구 관련 규정 개정과 고양특례시 관련 연구 수요에 대응
- 유관기관 업무협약(MOU) 체결을 통한 유기적인 연구사업 수행 노력
 - 연구사업 협력 네트워크 지속 확대 구축(한국건설기술연구원, 한국보건사회연구원 등)

◆ 기대효과

- 시민·시의회·유관기관 간 협업연구를 통해 시민 공감형 정책연구 활동 강화

대내외 연구성과 공유 및 확산 체계 마련

고양시정 핵심현안 및 연구성과에 대한 포럼·세미나 개최를 통해 이해관계자 대상 연구성과 공유 및 효과적인 정책대안 제시 도모

◆ 사업개요

- 연구과제와 관련된 세부 주제를 선정, 시 관계자 등 이해관계자를 대상으로 고양시 현황과 발전방안 등의 연구성과에 대한 공유의 장 마련
 - 고양시민, 고양시 등 다양한 주체들 간의 열린 정책제안을 통해 실질적이고 효과적인 연구성과 확산 도모

◆ 추진계획

행사명	내용
고양시정포럼 (월 1회)	· 고양시정 현안과제 등 시의성 높은 주제 선정 · 실용적인 정책 대안 제시 및 관련부서 연구협력 강화 유도
고양시의회 의정토론회 (수 시)	· 입법 활동을 포함한 의정활동 지원 · 시정연구원의 네트워크를 활용하여 고양시의회-관련분야 전문가 원탁토론 진행 및 정책대안 도출
개원기념 세미나 (연 1회)	· 연구원 개원 5주년 기념 세미나 개최 · 중장기적 관점의 시정철학 논의 및 미래 비전 제시
연구성과 발표회 (연 2회)	· 고양시 공직자, 고양시의회, 고양시민 대상 · 연구성과 발표 (상·하반기) · 연구결과를 활용한 정책반영 방향 설정
국제포럼 (연말 1회)	· 고양시-시정연구원 고양도시포럼 공동개최

※ 위 행사별 개최 계획은 2022년 지방선거 일정 등의 상황에 따라 변동 가능

◆ 기대효과

- 다양한 이해관계자, 관련 전문가와의 연구성과 공유 및 논의를 통해 정책적 공감대를 형성하고 연구결과의 정책반영률 제고를 도모

연구성과 환류체계 고도화

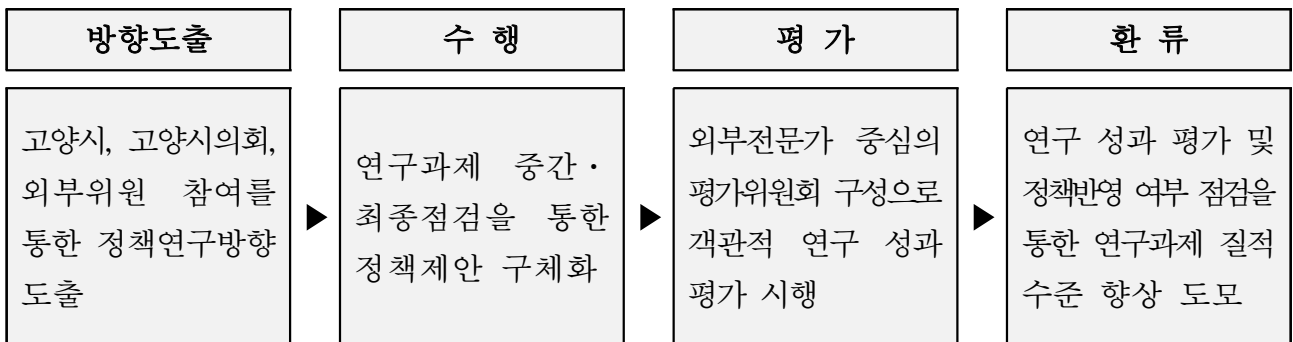
체계적인 연구과제사업 수행 지원 및 운영 관리를 통해 연구성과의 질적 수준 및 정책반영률 향상 도모

◆ 사업개요

- 연구과제의 방향도출, 수행, 평가 및 환류체계의 유기적인 운영 및 고도화를 통해, 연구성과의 정책반영도 제고 기반 마련

◆ 추진계획

- 체계적 연구수행 지원을 통한 연구성과의 질적 향상 도모
 - 시 의뢰과제 외 자체발굴 연구과제의 경우에도 사전에 시 의견 청취 등을 시행함으로써 연구의 궁극적인 정책 연계성 제고 도모



- 참여형 연구 거버넌스 체계 구축
 - 연구 방향 설정 및 주제 발굴에 연구진과 고양시, 시의회가 함께 참여
 - 연구과제에 관심 있는 부서, 시의원 등의 연구과정 참여기회 확대
 - 고양시, 고양시의회, 외부전문가가 참석하는 정책토론의場 마련

◆ 기대효과

- 적극적인 연구 지원체계 구축 및 운영을 통해 시민중심·시민행복·특례시 실현을 위한 연구성과 창출 기반 마련

행정 고도화를 통한 효율적 연구지원

대내·외 경영환경 분석에 따른 선제적 운영 전략 수립으로
효율적이고 안정적인 조직문화 조성

◆ 사업개요

- 위드코로나 등 시대 변화에 부응하는 업무체계 및 환경 조성
- 행정 지원 인력 역량 강화를 통한 지속 가능한 발전 기반 마련
- 연구원 사업 다변화에 따른 행정 서비스 만족도 향상

◆ 추진계획

- 위드코로나 등 시대 변화에 부응하는 업무체계 및 환경 조성
 - 재택(원격)근무시스템 개편을 통한 업무연속성 유지 및 직무만족도 개선
 - 코로나19 등 재난안전 대응체계(조직, 매뉴얼) 재정비 및 적극행정을 위한 내부 규정·규칙 보완
- 행정 지원 인력 역량 강화를 통한 지속 가능한 발전 기반 마련
 - 행정 인력 직무수행평가의 평가 지표 고도화를 통해 업무 효율성 극대화
 - 행정 업무별 직무 심화 및 역량 강화를 위한 교육 지원 제도 운영
- 연구원 사업 다변화에 따른 행정 서비스 만족도 향상
 - 공정한 조직문화 확립 및 대외 위상 제고를 위한 인권·청렴윤리 인식 제고
 - 합리적·참여형 의사 결정 체계 마련을 위한 소통채널 다각화

◆ 기대효과

- 행정 업무시스템 개편 및 도입을 통한 업무프로세스의 효율화
- 경영환경 변화를 고려한 성과지향·역량강화 기반 근무평가제도 개편
- 사업 및 정책 추진 과정에 따른 구성원 간 소통강화로 합리적 조직문화 도모

붙임 1. 2022년 상반기 연구수행과제(안)

(22. 1. 25. 기준)

연번	연구과제명	연구자	시 관련부서
1	고양시 전략산업 육성 - 메타버스 플랫폼을 중심으로	이현정	전략산업과
2	고양시 각종 위원회의 운영실태 분석 연구	전성훈	주민자치과
3	고양시 다문화수용성 수준 및 향상방안 연구	전성훈	여성가족과
4	고양시민 지역사회보장욕구 심층분석 연구	문정화	복지정책과
5	지방교부세의 재정형평화 효과 분석	석호원	예산담당관
6	고양시 부서간 협력적 업무처리 방안 모색	김형성	기획정책관
7	경기 서북부 평화경제 네트워크 도시 3	안지호	평화미래정책관
8	고양시 경제지표 조사 및 활용방안에 관한 연구	김용덕	일자리정책과
9	고양시 시민안전 CCTV 운영 실태 및 개선 방안 연구	이정철	시민안전과
10	고양시 보행친화도시를 위한 도로 다이어트 빅데이터 분석	윤신희	정보통신담당관
11	고양시 토지이용 변화 특성 연구	김리영	토지정보과
12	고양시 건축물 옥상녹화 적용 방안 연구	임지열	녹색도시담당관
13	고양시 생활 SOC 불균등 분석 연구	정광진	도시재생과
14	고양시 마이스 산업 레거시 창출을 위한 기초 연구	김은진	전략산업과
15	신도시 맞춤형 자전거 이용시설 구축방향 및 이용활성화 방안 수립을 위한 연구	백주현	녹색도시담당관
16	고양형 아동돌봄 활성화 전략 및 지원모델 개발	문정화	의정담당관
17	일자리지원사업 분석을 통한 고양시통합일자리센터 건립 타당성 및 방안 연구	김용덕	일자리정책과
18	신청사 친환경 녹색건축물 건립 활성화 방안	임지열	신청사건립단
19	고양시 노인실태 및 욕구조사	문정화	노인복지과
20	고양시 도시재생사업 지역 내 거점시설의 효율적 운영·관리 방안에 관한 연구	정광진	도시재생과

연번	연구과제명	연구자	시 관련부서
21	고양시 공무원의 효율적인 관리방안 연구	김형성	행정지원과
22	고양시 청년 느린학습자 지원 기본계획 수립	이정철	청년담당관
23	고양시 청년 지원공간 활성화 방안 연구 - 고양 내일꿈제작소를 중심으로	김소현	청년담당관
24	「고양시 남북표준 시범도시 추진 실행II」 연구과제	안지호	평화미래 정책관
25	고양시 임기제 공무원의 바람직한 운영방안에 대한 연구	김형성	행정지원과
26	고양시 체육단체 역할 및 방향성을 위한 방안 연구	전성훈	체육정책과
27	고양시 필수노동자 실태조사 관련 기본연구	김용덕	일자리정책과
28	고양시 데이터산업 육성 발전 방안 연구	이현정	전략산업과
29	국제회의복합지구 성과분석 및 개선 방안 연구	김은진	전략산업과
30	고양시 주민자치회 개선방안 연구	석호원	주민자치과
31	고양시 하수처리장 방류수의 하천 용수 활용 방안 연구	임지열	상하수도사업소
32	고양시 동 청사 정비를 위한 기초조사 연구	정광진	재산관리과
33	고양시 동 청사 정비계획 수립 연구	정광진	재산관리과
34	고양시 공유경제 1기 기본계획 수립 연구	윤신희	소상공인 지원과